

## 新冠町下水道事業経営戦略

団 体 名 : 新 冠 町

事 業 名 : 新冠町特定環境保全公共下水道事業

策 定 日 : 平 成 30 年 3 月

計 画 期 間 : 平 成 30 年 度 ~ 平 成 39 年 度

## 1. 事業概要

## (1) 事業の現況

## ① 施設

|                       |                      |                        |     |
|-----------------------|----------------------|------------------------|-----|
| 供用開始年度<br>(供用開始後年数)   | 平成8年度(20年)           | 法適(全部適用・一部適用)<br>非適の区分 | 非適用 |
| 処理区域内人口密度             | 23.7                 | 流域下水道等への<br>接続の有無      | 無し  |
| 処 理 区 数               | 1区(静内処理区)            |                        |     |
| 処 理 場 数               | 無し(新ひだか町静内終末処理場にて処理) |                        |     |
| 広域化・共同化・最適化<br>実施状況*1 | 該当なし                 |                        |     |

\*1 「広域化」とは、一部事務組合による事業実施等の他の自治体との事業統合、流域下水道への接続を指す。

「共同化」とは、複数の自治体で共同して使用する施設の建設(定住自立圏構想や連携中枢都市圏に基づくものを含む)、広域化・共同化を推進するための計画に基づき実施する施設の整備(総務副大臣通知)、事務の一部を共同して管理・執行する場合(料金徴収等の事務の一部を一部事務組合によって実施する場合等)を指す。

「最適化」とは、①他の事業との統廃合、②公共下水・集排、浄化槽等の各種処理施設の中から、地理的・社会的条件に応じて最適なものを選択すること(処理区の統廃合を含む。)、③施設の統廃合(処理区の統廃合を伴わない。)を指す。

## ② 使用料

|                                                   |                                                                             |         |                                                   |        |         |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|---------|---------------------------------------------------|--------|---------|
| 一般家庭用使用料体系の<br>概要・考え方                             | 基本使用料: 5m <sup>3</sup> まで860円<br>超過料金: 1m <sup>3</sup> につき172円              |         |                                                   |        |         |
| 業務用使用料体系の<br>概要・考え方                               | 同 上                                                                         |         |                                                   |        |         |
| その他の使用料体系の<br>概要・考え方                              | 公衆浴場<br>基本料金 100m <sup>3</sup> まで: 2,980円<br>超過料金 1m <sup>3</sup> につき: 290円 |         |                                                   |        |         |
| 条例上の使用料*2<br>(20m <sup>3</sup> あたり)<br>※過去3年度分を記載 | 平成26年度                                                                      | 3,440 円 | 実質的な使用料*3<br>(20m <sup>3</sup> あたり)<br>※過去3年度分を記載 | 平成26年度 | 3,509 円 |
|                                                   | 平成27年度                                                                      | 3,440 円 |                                                   | 平成27年度 | 3,195 円 |
|                                                   | 平成28年度                                                                      | 3,440 円 |                                                   | 平成28年度 | 3,269 円 |

\*2 条例上の使用料とは、一般家庭における20m<sup>3</sup>あたりの使用料をいう。\*3 実質的な使用料とは、料金収入の合計を有収水量の合計で除した値に20m<sup>3</sup>を乗じたもの(家庭用のみでなく業務用を含む)をいう。

### ③ 組織

|        |                                                                                           |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| 職 員 数  | 建設水道課は、平成29年度現在で11人で、下水道事業に係る実務職員数は3名でそれぞれ兼務しています。職員給与費の下水道特別会計予算処置においては、1名の人件費を計上しております。 |
| 事業運営組織 | 平成17年度にて上下水道課、建設課、管財建築課の3課が統合し建設水道課となりました。上下水道課の職員数は5名でしたが、3課統合後、グループ制の導入等により、現在に至っております。 |

#### (2) 民間活力の活用等

|         |                                    |                                                                        |
|---------|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|
| 民間活用の状況 | ア 民間委託<br>(包括的民間委託を含む)             | 中継ポンプ場、マンホールポンプ所に管理を業務委託し、新ひだか町終末処理場維持管理者に随意契約することにより維持管理経費の削減に努めています。 |
|         | イ 指定管理者制度                          | 終末処理場が無いことから、指定管理者制度については未検討です。                                        |
|         | ウ PPP・PFI                          | 終末処理場が無いことから、PPP・PFIについては未検討です。                                        |
| 資産活用の状況 | ア エネルギー利用<br>(下水熱・下水汚泥・発電等)<br>*4  | 終末処理場が無く、尚且つ小規模下水道のため該当なし。                                             |
|         | イ 土地・施設等利用<br>(未利用土地・施設の活用等)<br>*5 | 未利用土地など無いため該当なし。                                                       |

\*4 「エネルギー利用」とは、下水汚泥・下水熱等、下水道事業の実施に伴い生じる資源(資産を含む)を用いた収入増につながる取組を指す。

\*5 「土地・施設等利用」とは、土地・建物等、下水道事業の実施に不可欠な資産を用いた、収入増につながる取組を指す(単純な売却は除く)。

#### (3) 経営比較分析表を活用した現状分析

※直近の経営比較分析表(「公営企業に係る「経営比較分析表」の策定及び公表について(公営企業三課室長通知)」による経営比較分析表)を添付すること。

|                                                                                                                                                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>平成27年度決算「経営比較分析表」を添付しております。<br/>この経営比較分析表は、経営及び施設の状況を表す経営指標を活用し、本町の経年比較や他の類似団体との比較、複数の指標を組み合わせた分析を行ったものであり、これにより経営の状況及び課題を的確かつ簡明することが可能となります。</p> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

# 経営比較分析表

北海道 新冠町

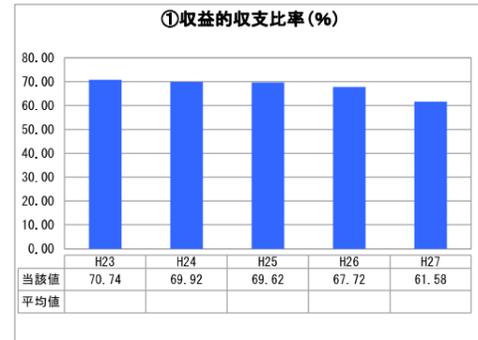
| 業務名       | 業種名         | 事業名         | 類似団体区分 |                                |
|-----------|-------------|-------------|--------|--------------------------------|
| 法非適用      | 下水道事業       | 特定環境保全公共下水道 | D2     |                                |
| 資金不足比率(%) | 自己資本構成比率(%) | 普及率(%)      | 有収率(%) | 1か月20m <sup>3</sup> 当たり家庭料金(円) |
| -         | 該当数値なし      | 59.58       | 94.11  | 3,440                          |

| 人口(人)      | 面積(km <sup>2</sup> )     | 人口密度(人/km <sup>2</sup> )      |
|------------|--------------------------|-------------------------------|
| 5,733      | 585.81                   | 9.79                          |
| 処理区域内人口(人) | 処理区域面積(km <sup>2</sup> ) | 処理区域内人口密度(人/km <sup>2</sup> ) |
| 3,382      | 1.42                     | 2,381.69                      |

**グラフ凡例**

- 当該団体値(当該値)
- 類似団体平均値(平均値)
- 【】 平成27年度全国平均

## 1. 経営の健全性・効率性



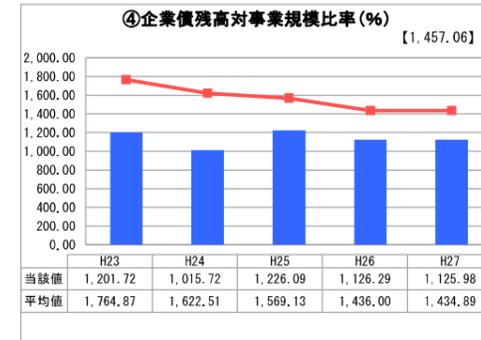
「単年度の収支」



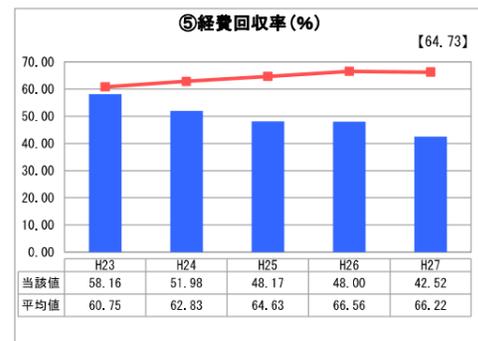
「累積欠損」



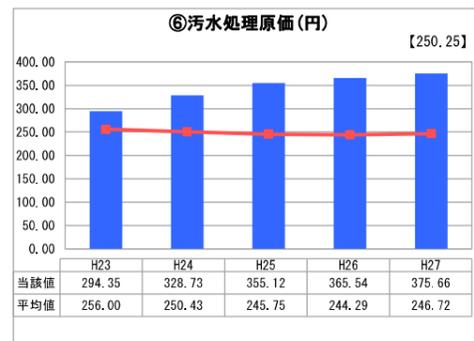
「支払能力」



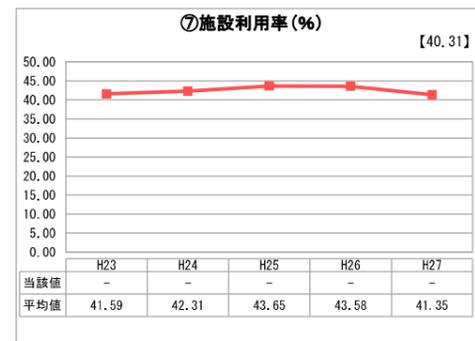
「債務残高」



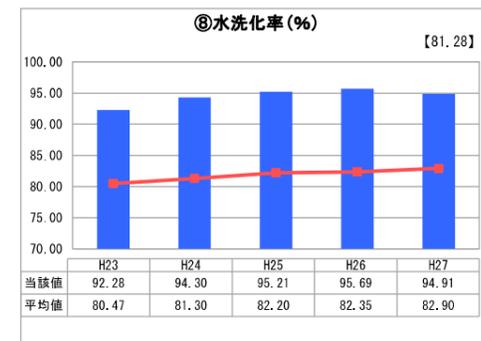
「料金水準の適切性」



「費用の効率性」



「施設の効率性」



「使用料対象の捕捉」

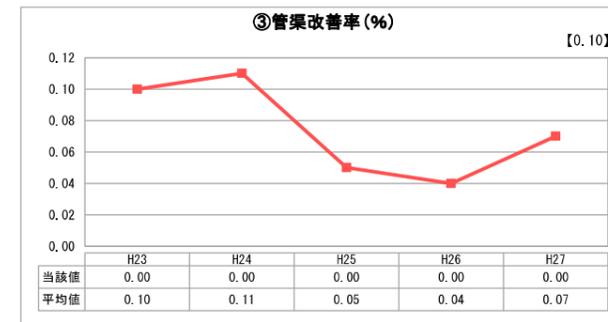
## 2. 老朽化の状況



「施設全体の減価償却の状況」



「管渠の経年化の状況」



「管渠の更新投資・老朽化対策の実施状況」

## 分析欄

### 1. 経営の健全性・効率性について

収益的収支比率は70%前後となっており、100%を大きく下回っていることから、経営を改善する必要があります。企業債残高対事業規模比率は、類似団体平均値に比べて低い数値となっており、適切な投資や更新を努めます。経費回収率は、類似団体と比較して低い数値を示しており、また、100%を大きく下回っております。適正な料金収入の確保や汚水処理費の削減が必要となります。汚水処理原価は、類似団体と比較して高い数値を示しており、維持管理経費の削減や投資の効率化を図り、適正な数値となるよう努めます。水洗化率は、類似団体と比較して高い数値を示しており、引き続き100%に近づけるよう努めます。

### 2. 老朽化の状況について

該当なし

### 全体総括

経費回収率や汚水処理原価が類似団体に比べて、低い水準となっており、投資の効率化、維持管理費の削減などにより、経営の改善を図ってまいります。

※ 法適用企業と類似団体区分が同じため、収益的収支比率の類似団体平均等を表示していません。

※ 平成23年度から平成25年度における各指標の類似団体平均値は、当時の事業数を基に算出していますが、企業債残高対事業規模比率及び管渠改善率については、平成26年度の事業数を基に類似団体平均値を算出しています。

## 2. 経営の基本方針

- (1) 施設の安定稼働  
①施設、管渠等の適切な維持管理や的確な状況把握
- (2) 経営の健全化  
①施設、管渠等の長寿命化や計画的な更新等  
②業務の効率化、事業の検証・見直し  
③有収率の向上  
④下水道使用料の適正価格への見直し検討  
⑤財源の確保

## 3. 投資・財政計画(収支計画)

### (1) 投資・財政計画(収支計画)：別紙のとおり

※ 赤字がある場合には(3)において、その解消方法が示されていることが必要

### (2) 投資・財政計画(収支計画)の策定に当たっての説明

#### ① 収支計画のうち投資についての説明

- ・計画費は概算としました。
- ・ポンプ場施設の改築更新費は、既長寿命化計画を基に算出しました。
- ・管渠の調査は単年度おおよそ3,000千円の予算で行うこととしました。
- ・起債償還費は、H27年度までの金額に、H28以降の工事費より算出した新規分を足した金額です。起債償還費の算出条件は以下のとおりです。

|            |           |         |        |
|------------|-----------|---------|--------|
| 下水道事業債     | : 年利率1.0% | 償還年数40年 | 据置年数5年 |
| 下水道事業債(過疎) | : 年利率0.2% | 償還年数12年 | 据置年数3年 |

#### ② 収支計画のうち財源についての説明

- ・国費は、計画・設計・工事費の合計の50%としました。
- ・起債は、設計・工事費の合計の50%としました。
- ・使用料については、3ケース検討した上で現況固定としています。

#### ③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・民間の活力の活用に関する事項(包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど)
  - ・新ひだか町の終末処理場にて汚水処理しているため、処理場の維持管理業者に随意契約することによって経費の削減に努めます。

(法非適用企業)

## 収支計画(※)

(単位:千円, %)

| 区 分                       |               | 年 度                     | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算<br>見込) | 本年度     | 31年度   | 32年度   | 33年度   | 34年度    | 35年度   | 36年度   | 37年度   | 38年度   | 39年度   |
|---------------------------|---------------|-------------------------|--------------|-------------------|---------|--------|--------|--------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                           |               |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| 収 益                       | 収 益 的 収 入     | 1 総 収 益 (A)             | 87,894       | 79,845            | 77,093  | 75,690 | 74,164 | 72,597 | 70,977  | 69,398 | 67,865 | 66,539 | 64,961 | 63,696 |
|                           |               | (1) 営 業 収 益 (B)         | 44,529       | 43,232            | 44,459  | 44,420 | 44,700 | 44,263 | 44,182  | 44,448 | 43,969 | 43,887 | 43,817 | 43,100 |
|                           |               | ア 料 金 収 入               | 44,479       | 42,849            | 44,443  | 44,387 | 44,317 | 44,247 | 44,149  | 44,065 | 43,953 | 43,854 | 43,434 | 43,084 |
|                           |               | イ 受 託 工 事 収 益 (C)       |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           |               | ウ そ の 他                 | 50           | 383               | 16      | 33     | 383    | 16     | 33      | 383    | 16     | 33     | 383    | 16     |
|                           |               | (2) 営 業 外 収 益           | 43,365       | 36,613            | 32,634  | 31,270 | 29,464 | 28,334 | 26,795  | 24,950 | 23,896 | 22,652 | 21,144 | 20,596 |
|                           | ア 他 会 計 繰 入 金 | 43,365                  | 36,613       | 32,634            | 31,270  | 29,464 | 28,334 | 26,795 | 24,950  | 23,896 | 22,652 | 21,144 | 20,596 |        |
|                           | イ そ の 他       |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           | 収 益 的 支 出     | 2 総 費 用 (D)             | 80,343       | 76,161            | 77,093  | 75,690 | 74,164 | 72,597 | 70,977  | 69,398 | 67,865 | 66,539 | 64,961 | 63,696 |
|                           |               | (1) 営 業 費 用             | 62,933       | 60,212            | 62,557  | 62,478 | 62,380 | 62,281 | 62,143  | 62,025 | 61,867 | 61,729 | 61,138 | 60,645 |
|                           |               | ア 職 員 給 与 費             | 8,834        | 9,215             | 8,887   | 8,892  | 8,897  | 8,902  | 8,907   | 8,912  | 8,917  | 8,917  | 8,922  | 8,932  |
|                           |               | ウ ち 退 職 手 当             |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| イ そ の 他                   |               | 54,099                  | 50,997       | 53,670            | 53,586  | 53,483 | 53,379 | 53,236 | 53,113  | 52,950 | 52,807 | 52,211 | 51,713 |        |
| (2) 営 業 外 費 用             |               | 17,410                  | 15,949       | 14,536            | 13,212  | 11,784 | 10,316 | 8,834  | 7,373   | 5,998  | 4,810  | 3,823  | 3,051  |        |
| ア 支 払 利 息                 | 17,410        | 15,949                  | 14,536       | 13,212            | 11,784  | 10,316 | 8,834  | 7,373  | 5,998   | 4,810  | 3,823  | 3,051  |        |        |
| ウ ち 一 時 借 入 金 利 息         |               |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| イ そ の 他                   |               |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| 3 収 支 差 引 (A)-(D) (E)     |               | 7,551                   | 3,684        |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| 資 本 的 収 入                 | 資 本 的 収 入     | 1 資 本 的 収 入 (F)         | 112,385      | 115,073           | 131,456 | 82,634 | 97,126 | 98,996 | 102,113 | 99,368 | 98,025 | 92,418 | 85,420 | 75,634 |
|                           |               | (1) 地 方 債               | 16,000       | 12,600            | 28,700  | 11,000 | 14,700 | 17,000 | 15,000  | 13,500 | 17,300 | 15,000 | 17,200 | 14,900 |
|                           |               | ウ ち 資 本 費 平 準 化 債       |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           |               | (2) 他 会 計 補 助 金         | 77,180       | 81,419            | 63,622  | 57,350 | 64,452 | 61,745 | 64,662  | 66,872 | 60,224 | 59,217 | 47,769 | 37,133 |
|                           |               | (3) 他 会 計 借 入 金         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           |               | (4) 固 定 資 産 売 却 代 金     |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           |               | (5) 国 ( 都 道 府 県 ) 補 助 金 | 16,070       | 17,820            | 35,900  | 11,050 | 14,740 | 17,050 | 19,250  | 15,795 | 17,300 | 15,000 | 17,250 | 20,400 |
|                           | (6) 工 事 負 担 金 |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
|                           | (7) そ の 他     | 3,135                   | 3,234        | 3,234             | 3,234   | 3,234  | 3,201  | 3,201  | 3,201   | 3,201  | 3,201  | 3,201  | 3,201  |        |
|                           | 資 本 的 支 出     | 2 資 本 的 支 出 (G)         | 117,744      | 121,475           | 131,456 | 82,634 | 97,126 | 98,996 | 102,113 | 99,368 | 98,025 | 92,418 | 85,420 | 75,634 |
|                           |               | (1) 建 設 改 良 費           | 46,869       | 58,248            | 67,576  | 17,100 | 29,480 | 29,100 | 30,000  | 27,090 | 29,600 | 30,000 | 29,500 | 29,800 |
|                           |               | ウ ち 職 員 給 与 費           |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| (2) 地 方 債 償 還 金 (H)       |               | 70,875                  | 63,127       | 63,780            | 65,434  | 67,546 | 69,796 | 72,013 | 72,178  | 68,325 | 62,318 | 55,820 | 45,734 |        |
| (3) 他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金 |               |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| (4) 他 会 計 へ の 繰 出 金       |               |                         |              |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |
| (5) そ の 他                 |               | 100                     | 100          | 100               | 100     | 100    | 100    | 100    | 100     | 100    | 100    | 100    |        |        |
| 3 収 支 差 引 (F)-(G) (I)     |               | △ 5,359                 | △ 6,402      |                   |         |        |        |        |         |        |        |        |        |        |

(法非適用企業)

## 収支計画(※)

(単位:千円, %)

| 区 分                             | 年 度                              | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算)<br>見込 | 本年度     | 31年度    | 32年度    | 33年度    | 34年度    | 35年度    | 36年度    | 37年度    | 38年度    | 39年度    |
|---------------------------------|----------------------------------|--------------|-------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
|                                 |                                  |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 収 支 再 差 引                       | (E)+(I)                          | (J)          | 2,192             | △ 2,718 |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 積 立 金                           | (K)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 前年度からの繰越金                       | (L)                              | 1,671        | 3,363             | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      |
| 前年度繰上充用金                        | (M)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 形 式 収 支                         | (J)-(K)+(L)-(M)                  | (N)          | 3,863             | 645     | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      |
| 翌年度へ繰り越すべき財源                    | (O)                              | 3,863        | 645               | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      | 10      |
| 実 質 収 支                         | (N)-(O)                          | 黒 字 (P)      |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
|                                 |                                  | 赤 字 (Q)      |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 赤字比率                            | $\frac{(Q)}{(B)-(C)} \times 100$ |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 収益的収支比率                         | $\frac{(A)}{(D)+(H)} \times 100$ |              | 58                | 57      | 55      | 54      | 52      | 51      | 50      | 49      | 50      | 52      | 54      |
| 地方財政法施行令第16条第1項により算定した<br>資金不足額 | (R)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 営業収益－受託工事収益                     | (B)-(C)                          | (S)          | 44,529            | 43,232  | 44,459  | 44,420  | 44,700  | 44,263  | 44,182  | 44,448  | 43,969  | 43,887  | 43,817  |
| 地方財政法による<br>資金不足の比率             | $((R)/(S) \times 100)$           |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行令第16条により算定した<br>資金不足額     | (T)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行規則第6条に規定する<br>解消可能資金不足額   | (U)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法施行令第17条により算定した<br>事業の規模     | (V)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 健全化法第22条により算定した<br>資金不足比率       | $((T)/(V) \times 100)$           |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 他会計借入金残高                        | (W)                              |              |                   |         |         |         |         |         |         |         |         |         |         |
| 地 方 債 残 高                       | (X)                              | 780,140      | 729,613           | 694,533 | 640,099 | 587,253 | 534,457 | 477,445 | 419,667 | 368,641 | 321,323 | 282,703 | 251,869 |

○他会計繰入金

(単位:千円)

| 区 分      | 年 度 | 前々年度<br>(決算) | 前年度<br>(決算)<br>見込 | 本年度    | 31年度   | 32年度   | 33年度   | 34年度   | 35年度   | 36年度   | 37年度   | 38年度   | 39年度   |
|----------|-----|--------------|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|          |     |              |                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 収益的収支分   |     | 43,415       | 36,996            | 32,650 | 31,303 | 29,847 | 28,350 | 26,828 | 25,333 | 23,912 | 22,685 | 21,527 | 20,612 |
| うち基準内繰入金 |     | 43,415       | 36,996            | 32,650 | 31,303 | 29,847 | 28,350 | 26,828 | 25,333 | 23,912 | 22,685 | 21,527 | 20,612 |
| うち基準外繰入金 |     |              |                   |        |        |        |        |        |        |        |        |        |        |
| 資本的収支分   |     | 77,180       | 81,419            | 63,622 | 57,350 | 64,452 | 61,745 | 64,662 | 66,872 | 60,224 | 59,217 | 47,769 | 37,133 |
| うち基準内繰入金 |     | 25           | 26                | 27     | 28     | 29     | 31     | 32     |        |        |        |        |        |
| うち基準外繰入金 |     | 77,155       | 81,393            | 63,595 | 57,322 | 64,423 | 61,714 | 64,630 | 66,872 | 60,224 | 59,217 | 47,769 | 37,133 |
| 合 計      |     | 120,595      | 118,415           | 96,272 | 88,653 | 94,299 | 90,095 | 91,490 | 92,205 | 84,136 | 81,902 | 69,296 | 57,745 |

**(3) 投資・財政計画(収支計画)に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要**

(1)において、純損益(法適用)又は実質収支(法非適用)が計画期間の最終年度で黒字とならず、赤字が発生している場合には、赤字の解消に向けた取組の方向性、検討体制・スケジュールや必要に応じて経費回収率等の指標に係る目標値を記載すること。

\* (1)において黒字の場合においても、投資・財政計画(収支計画)に反映することができなかった検討中の取組や今後検討予定の取組について、その内容等を記載すること。

**① 今後の投資についての考え方・検討状況**

\* 処理区ごとに考え方が異なる場合は、処理区ごとに記載すること

|                              |                                                  |
|------------------------------|--------------------------------------------------|
| 広域化・共同化・最適化に関する事項            | 現在、該当する事項はありませんが、今後必要に応じて検討を行う予定です。              |
| 投資の平準化に関する事項                 | 既長寿命化計画及びストックマネジメント計画により、投資の平準化を図り事業を継続していく予定です。 |
| 民間活力の活用に関する事項<br>(PPP/PFIなど) | 現在、該当する事項はありませんが、今後必要に応じて検討を行う予定です。              |
| その他の取組                       | 状況に応じてダウンサイジング等について考慮するなど、適切な投資に努めていきます。         |

**② 今後の財源についての考え方・検討状況**

|                    |                                                    |
|--------------------|----------------------------------------------------|
| 使用料の見直しに関する事項      | 現在、見直しの予定はありませんが、今後必要に応じて検討を行う予定です。                |
| 資産活用による収入増加の取組について | 有効活用できる資産については、必要に応じて活用の可能性を検討していきます。              |
| その他の取組             | コストの平準化や縮減に努める一方、各種補助金や下水道債の活用など、適切な財源の確保に努めていきます。 |

**③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況**

|                                                    |                                                                                                        |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 民間活力の活用に関する事項<br>(包括的民間委託等の民間委託、指定管理者制度、PPP/PFIなど) | 現在、該当する事項はありませんが、今後必要に応じて検討を行う予定です。                                                                    |
| 職員給与に関する事項                                         | 必要に応じて人員の補填や給与費の見直しを検討していきます。                                                                          |
| 動力費に関する事項                                          | 今後、ポンプ施設設備の更新時には、高効率機器の導入を検討していきます。                                                                    |
| 薬品費に関する事項                                          | 経費削減の可能性について、検討していきます。                                                                                 |
| 修繕費に関する事項                                          | 適切な修繕計画に基づいた工事の実施に努めていきます。                                                                             |
| 委託費に関する事項                                          | 統合できる委託業務について検討し、経費の削減及び効率化に努めていきます。                                                                   |
| その他の取組                                             | 水洗化率や有収率の向上に努めていきます。また、防災対策や危機管理体制の強化については、施設の維持管理業務の受託事業者をはじめ、役場内の関係部局や町内の消防関係機関、他事業体とも連携して取り組んでいきます。 |

**4. 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項**

|                     |                                                       |
|---------------------|-------------------------------------------------------|
| 経営戦略の事後検証、更新等に関する事項 | 本経営戦略は、今後PDCAの手法を取り入れて、目標の達成度合いを再度評価(レビュー)し、見直していきます。 |
|---------------------|-------------------------------------------------------|